

Мировой опыт по управлению проектами в органах государственной власти



Министерство экономического развития
Российской Федерации
Минэкономразвития России

Москва, октябрь 2013 г.

Принцип проектного управления широко используется в международной практике

Страна	Гос. учреждение	Темы проектов	Комментарий
 Франция	Департамент по гос. модернизации, подотчетный Правительству Управление социальной защиты	Различные проекты по модернизации Разработка политики по минимальным соц. пособиям	Проектный подход позволил организовать совместную работу заинтересованных гос. учреждений Решение задачи через проект позволило быстро организовать работу большого числа экспертов
 Великобритания	Более десяти гос. учреждений (Министерство обороны, Министерство юстиции и т.п.)	Различные проекты, в т.ч. инфраструктурные	Многие гос. учреждения прибегают к проектной логике при решении задач в формате государственно-частного партнерства
 Сингапур	Центр управления государственными проектами Министерства финансов	Различные проекты гос. учреждений Сингапура	Центр помогает гос. учреждениям определять цели проектов, риски проектов, а также является источником знаний по лучшим практикам
 Канада	Офис управления крупными гос. проектами	Проекты по разработке природных ресурсов в Канаде	Проектный подход позволил обеспечить регулярный контроль со стороны государства за процессом разработки природных ресурсов

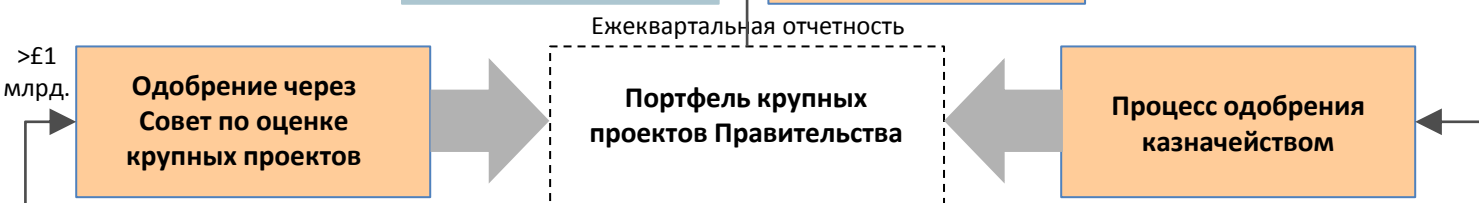
акцент дискуссии сегодня

Наиболее интересный пример - Центр Крупных Проектов в Великобритании

№10 (Премьер-министр)

Контекст создания

- Одним из ключевых приоритетов правительства Кэмерона было повышение эффективности и снижение гос. расходов
- В его период была создана Группа эффективности и реформ (фокус – снижение расходов гос. органов, централизация вспомогательных функций и т.п.) и **Центр Крупных Проектов** (фокус – более детальный мониторинг внедрения приоритетных проектов)



Министерства и ведомства с бюджетом

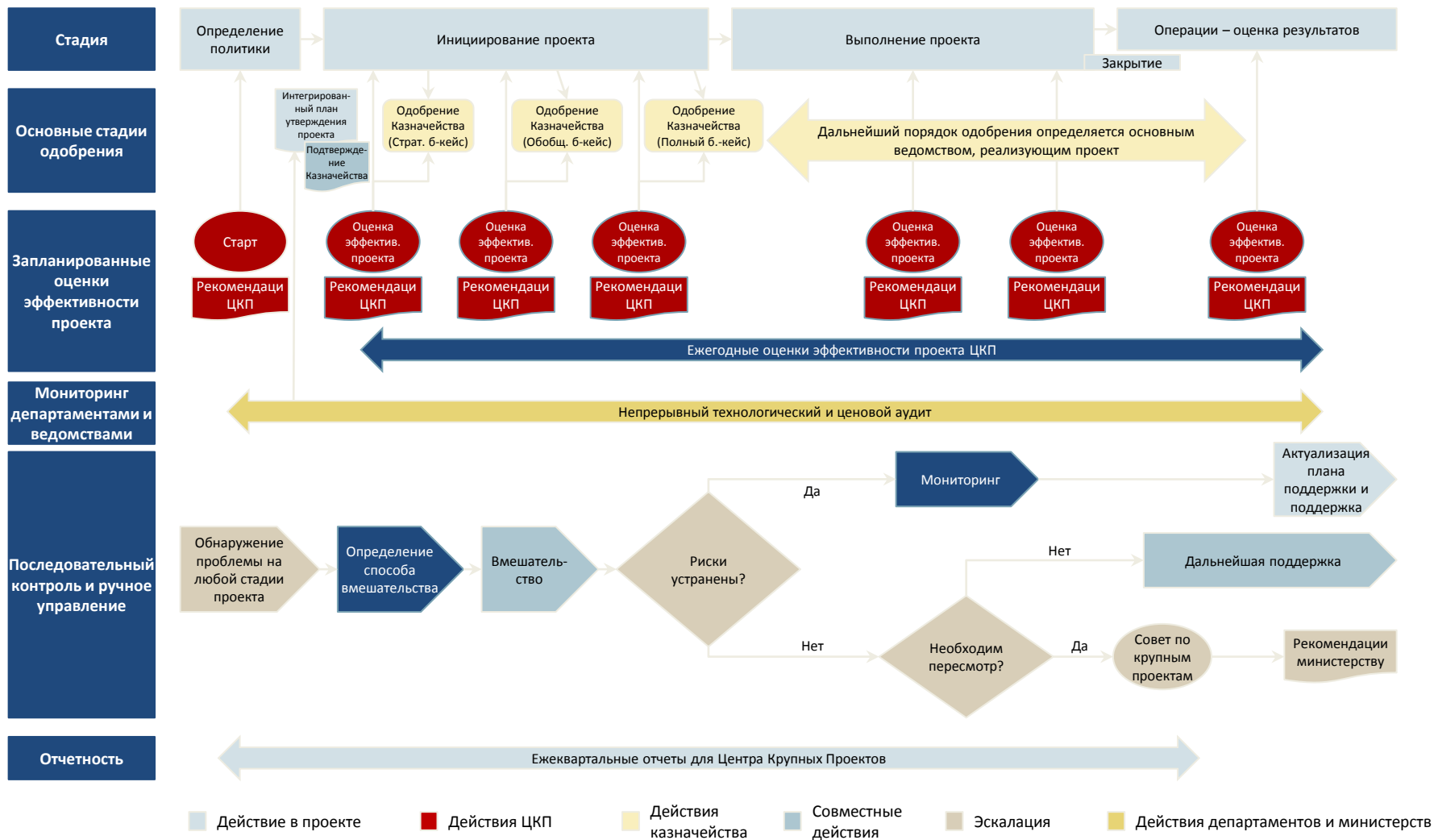
- Единая стратегия для утверждения проекта (Integrated Assurance Strategy)
- Отчет на "начальной точке" (Starting Gate Report)
- Интегрированный план контроля (Integrated Assurance and Approval Plan)

'Зеленая книга'

- 1 Стратегический бизнес-кейс (SOC)
- 2 Обобщенный бизнес-кейс (OBC)
- 3 Полный бизнес-кейс (FBC)

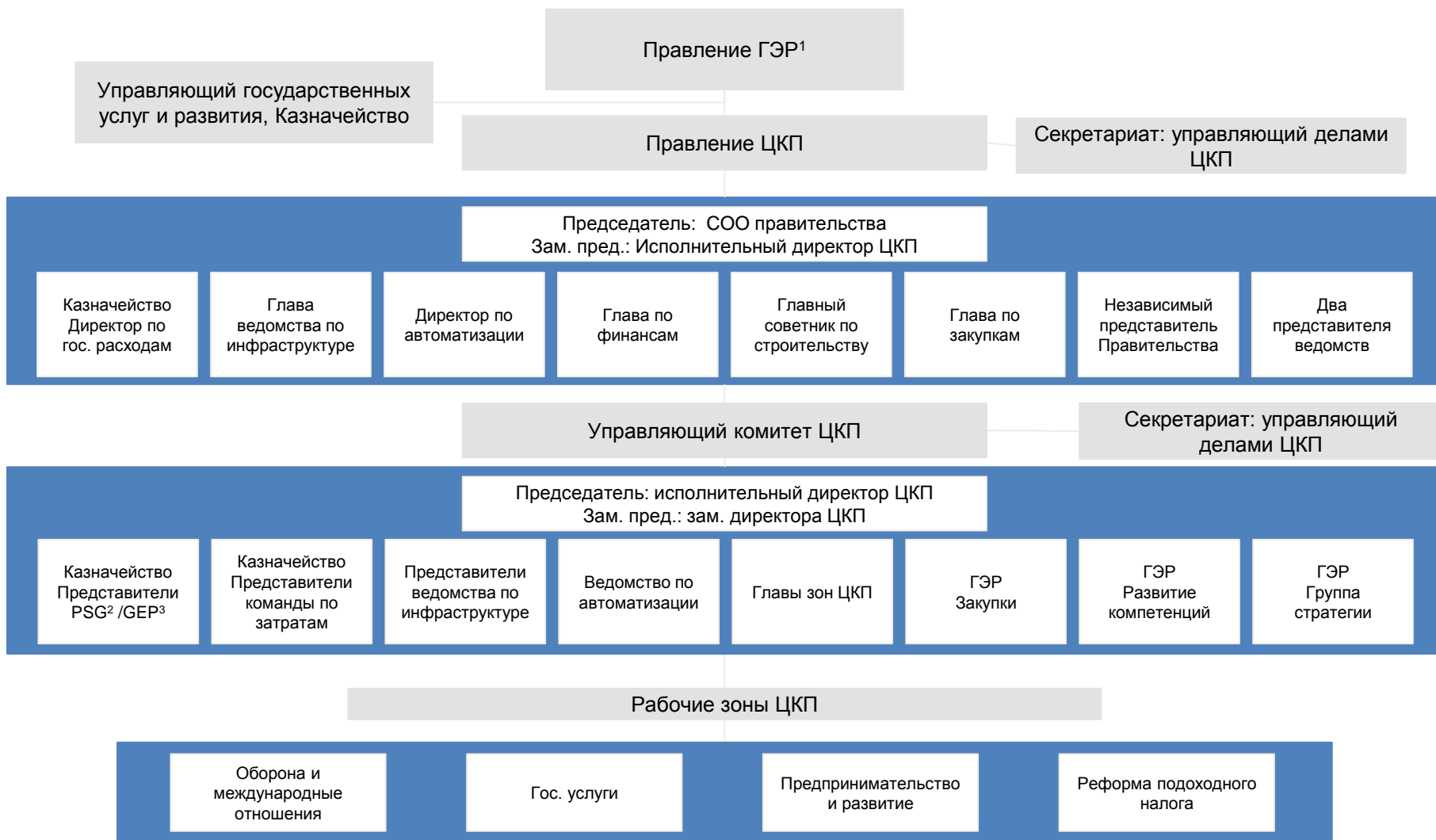


Центр Крупных Проектов вовлечен на всем жизненном цикле проекта: от одобрения на стадии инициации до контроля на всем протяжении проекта



1. Центр Крупных Проектов

Организационная структура Центра по Ключевым Проектам



1. Группа по эффективности и реформам 2. Управление гос. услуг и развития 3. Общая политика расходов